

Raport de activitate



*Societatea Servicii Urbane
Stațiunea Azuga SRL*

în reorganizare judiciară, in judicial reorganisation, en redressement

Domeniul schiabil Azuga sezon 2016 – 2017



Raportul de activitate la Domeniul schiabil Azuga sezonul 2016 – 2017

- ✓ A fost aprobat de către conducerea Societății Servicii Urbane Stațiunea Azuga și a fost înaintat, spre aprobare Administratorului Judiciar, Comitetului Creditorilor și spre informare Adunării Generale a Acționarilor, Consiliului Local Oraș Azuga și Primăria Azuga.
- ✓ Acest raport prezintă evenimente din sezonul de iarnă în perioada de referință Noiembrie 2016 – Februarie 2017 la domeniul schiabil Stațiunea Azuga și reflectă datele la data de 31 Martie 2017.
- ✓ **Reproducerea publicației este interzisă, iar utilizarea datelor în diverse lucrări este permisă numai cu indicarea sursei.**

Societatea SERVICII URBANE STAȚIUNEA AZUGA SRL
în reorganizare judiciară, în judicial reorganisation, en redressement
Azuga, str. Independentei nr. 6, jud. Prahova,
telefon: +40244326300
fax: 0244326330
e-mail: susa@primariaazuga.ro



Cuprins:

| | Pag. |
|--|-------------|
| Capitolul 1: Considerații generale | 4 |
| Capitolul 2: Context general | 6 |
| Capitolul 3: Reglementări legislative | 7 |
| Capitolul 4: Structura organizatorică | 9 |
| Capitolul 5: S.U.S.A. – Domeniul schiabil Azuga în cifre | 10 |
| Capitolul 6: Compartimentul Audit Public Intern | 13 |
| Capitolul 7: Compartimentul Contabilitate și Resurse Umane | 14 |
| Capitolul 8: Compartimentul Juridic și Contencios Administrativ | 15 |
| Capitolul 9: Direcția Administrare și Întreținere domeniul schiabil Stațiunea AZUGA | 16 |
| ❖ 9.1 SERVICIUL ÎNTREȚINERE ȘI EXPLOATARE INSTALAȚII | 16 |
| ❖ 9.2 SERVICIUL ÎNTREȚINERE ȘI ADMINISTRARE PARCĂRI | 19 |
| Capitolul 10: Concluzii și propuneri | 22 |



Capitolul 1: Considerații generale

✓ Cine suntem?

Orașul Azuga, reprezentat prin CONSILIUL LOCAL al orașului AZUGA, este asociat unic la societatea „SERVICII URBALE STAȚIUNEA AZUGA” S.R.L.

Societatea SERVICII URBALE STAȚIUNEA AZUGA SRL S.R.L (SUSA), este o companie tânără care la numai cinci ani de la înființare a trecut prin multe experiențe.

Este debitoare în dosarul nr. 6561/105/2014, se afla în perioada de derulare a planului de reorganizare începând cu data de 28.10.2015, data la care judecătorul sindic a confirmat planul aprobat de adunarea creditorilor la data de 23.10.2015.

✓ De ce am apărut?

Extras din studiul de oportunitate:

Motivele pentru care Consiliul local al orașului Azuga a considerat necesară și oportună înființarea unei societăți comerciale cu asociat unic sunt:

- ✓ Degrevarea bugetului local de o parte din cheltuielile pentru salarii;
- ✓ Posibilitatea de a aduce economii la bugetul local prin realizarea unor lucrări printr-o societate comercială proprie, capabilă să ofere prețurile cele mai mici;
- ✓ Realizarea de servicii care aduc venituri la buget (administrarea parcurilor, administrarea zonelor de picnic și de agrement etc);
- ✓ Realizarea unor servicii pentru populație (reparații clădiri, reparații instalații electrice, apa-canal, etc);
- ✓ Întreținerea spațiilor verzi – peisagistică din domeniul public al orașului;
- ✓ Necesitatea realizării activității de administrare a asociațiilor de proprietari (care în prezent nu se desfășoară conform legii); aceasta îngreunează desfășurarea programelor de anvelopare termică, sau reparații la părțile comune (acoperișuri, fațade, etc);
- ✓ Necesitatea realizării activităților de transport persoane, legătură dintre stația CFR Azuga și Domeniul schiabil (zona turistică) poate prelua un aflor din ce în ce mai mare din turiști, aceasta ducând la scăderea aglomerației auto pe artere principale str. Independentei - Ritivoiu - Valea Azugii.



✓ **Avem ca obiective:**

- Diversificarea în permanența a serviciilor, pentru a putea ține o rentabilitate ridicată a activităților companiei;
- creșterea cifrei de afaceri, a numărului de angajați și a profitului.
- oferirea unor servicii/produse de calitate, care să includă cerințele și nevoile clienților.
- implicarea tuturor angajaților, calitatea serviciilor/produselor realizându-se doar dacă aceștia sunt pregătiți și motivați corespunzător pentru a crea servicii de calitate, deci, în acest sens, comunicarea și stimularea angajaților trebuie să funcționeze bine și să încurajeze inițiativa proprie a fiecărui angajat;
- existența unei calități în toată activitatea companiei pentru ca serviciile să fie la cel mai bun nivel;
- abordarea și colaborarea cu parteneri de cea mai bună calitate;
- permanenta îmbunătățire a calității serviciilor oferite, comparativ cu ale competitorilor de frunte pentru a le putea face față, prin existența unor soluții noi, originale;
- mărirea gamei de servicii și oferirea unui raport bun calitate/preț.
- investiții în resurse umane (training, perfecționare), instruirea personalului;
- crearea unei imagini distincte, unice/originala pe piață;

✓ **Valori și principii**

Principiile fundamentale ale Societății SERVICII URABNE STAȚIUNEA AZUGA SRL S.R.L. sunt **transparența**, **echitabilitatea** și **aplicabilitatea**. Pentru că ne dorim construirea unei societăți comerciale responsabile și mature în domeniul Administrației Publice Locale. Funcționarea într-un mod logic și nebirocratic reprezintă o prioritate pentru SUSA.

De aceea, ne dorim o relație deschisă, de dialog, cu autoritățile, operatorii economici din piața de profil și un cadru legislativ la nivel local echitabil și aplicabil atât pentru companiile din Azuga, cât și pentru cetățeni, în vederea construirii unui mediu sănătos în care toți să prospere.



Capitolul 2: Context general

Odată cu înființarea Societății SERVICII URBANE STAȚIUNEA AZUGA SRL S.R.L., s-au creat premisele dezvoltării unei activități puternice și stabile. Cu toții știm care sunt problemele din administrațiile locale: legislația deficitară, criza economică, ca să enumerăm doar doi din factorii care continuă să afecteze acest domeniu.

Având în vedere provocările socio-economice, legislative și tehnice cu care ne confruntăm, este necesară adoptarea și implementarea de inițiative, măsuri și politici relevante care să contracareze acești factori negativi.

Suntem siguri că prin activitatea noastră, cu sprijinul Consiliului Local și al Primăriei, diferențele dintre Societatea SERVICII URBANE STAȚIUNEA AZUGA SRL S.R.L. și alte societăți de același profil se vor estompa cât de curând.

Societatea SERVICII URBANE STAȚIUNEA AZUGA SRL S.R.L. nu a beneficiat de o promovare adecvată, iar acest lucru este reflectat foarte bine la nivelul de percepție generală. Activitatea societății nu presupune doar acțiuni curente, ci și viziune, strategie, memorie și inteligență. Trebuie lucrat mult la nivel de imagine atât în numele companiei cât și al orașului.

Efectele crizei financiare s-au făcut simțite numărul operatorilor economici a scăzut în mod simțitor și, chiar și la nivel individual s-au observat schimbări.

Totodată, am avut consultări cu reprezentanți ai altor societăți de profil din zonă de unde ne-am informat cu privire la unele măsuri pe care ar trebui să le întreprindem. Discuțiile avute cu membrii, asociațiilor de operatori economici din industria ospitalității au fost demarate tocmai din nevoia de a crea un echilibru între cerințele și așteptările acestei categorii. Pe parcursul acestor discuții, au fost exprimate o serie de puncte de vedere și de propuneri cu diferite grade de utilitate și aplicabilitate și a fost analizată oportunitatea transpunerii în practică a fiecăreia dintre aceste propuneri. În urma acestor discuții am reușit să creăm o punte de legătură, o bază comună de lucru cu marea majoritate a celor implicați în viața comunității.

Procedura de reorganizare conform Legii Nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, prin care trece acum societatea, o considerăm o relansare și o oportunitate pentru dezvoltate, în acest sens inclusiv unii operatorii economici și-au manifestat interesul și susținerea pentru noul început al companiei și pentru direcția în care ne îndreptăm.



Capitolul 3: Cadrul legislativ

- ✓ **LEGE Nr. 31** din 16 noiembrie 1990 *** Republicată Legea societăților
- ✓ **LEGE Nr. 85** din 25 iunie 2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență
- ✓ **LEGE Nr. 82/1991** – Legea contabilității, republicată, cu modificările și completările ulterioare
- ✓ **LEGE Nr. 227/2015** privind Codul fiscal
- ✓ **LEGE Nr. 215** din 23 aprilie 2001***Republicată Legea administrației publice locale
- ✓ **LEGE Nr. 161** din 19 aprilie 2003 privind unele măsuri pentru asigurarea transparenței în exercitarea demnităților publice, a funcțiilor publice și în mediul de afaceri, prevenirea și sancționarea corupției
- ✓ **LEGE Nr. 98/ 2016** privind achizițiile publice
- ✓ **LEGE Nr. 672/2002** privind auditul public intern, republicată, cu modificările ulterioare
- ✓ **O.G. nr. 71/2002** privind organizarea și funcționarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local, cu modificările și completările ulterioare
- ✓ **Hotărârea Guvernului nr. 1.086/2013** pentru aprobarea Normelor generale privind exercitarea activității de audit public intern
- ✓ **Ordinul M.F.P. nr. 2634 / 2015** privind documentele financiar-contabile
- ✓ **Ordinul S.G.G. nr. 400/2015** pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice
- ✓ **HCL Azuga nr. 84/2012** privind aprobarea înființării unei societăți comerciale având ca asociat unic Consiliul Local al orașului Azuga, societate comercială de interes local
- ✓ **HCL nr. 205/20.12.2012** Anexa nr. 2 Regulamentul de Ordine Interioară,
- ✓ **HCL nr. 121/08.09.2016** privind aprobarea organigramei S.C. Servicii Urbane Stațiunea Azuga S.R.L.
- ✓ **HCL nr. 173 / 09.12.2016** privind darea în administrare și exploatare a instalației de teleschi, bandă babyschi și instalația de produs zăpadă artificială către S.C. Servicii Urbane Stațiunea Azuga S.R.L..
- ✓ **HCL nr. 174 / 09.12.2016** pentru aprobarea tarifelor de acces parcări domeniul schiabil Azuga, practicate de S.C. Servicii Urbane Stațiunea Azuga S.R.L. în sezonul 2016-2017.
- ✓ **HCL nr. 184 / 21.12.2016** pentru aprobarea tarifelor de transport pe cablu Teleschi și banda Baby Schi aferente domeniului schiabil al orașului



SC SERVICII URABNE STAȚIUNEA AZUGA SRL

în reorganizare judiciară, in judicial reorganisation, en redressement

Str. Independentei nr. 6, Azuga, jud. Prahova

CUI 30774291; J 29/1574/11.10.2012

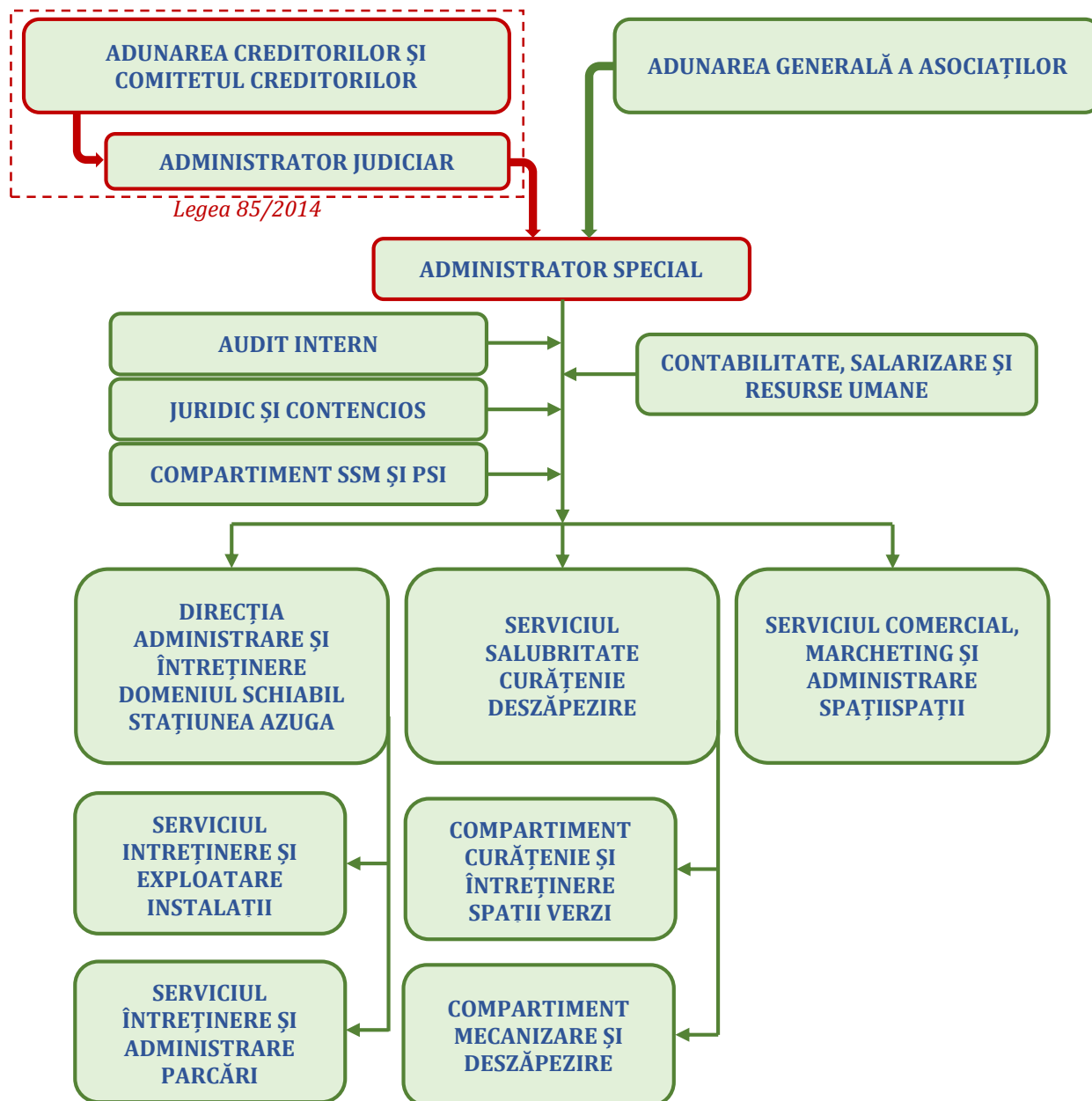
Azuga – Pârția Sorica, practicate de S.C. Servicii Urbane Stațiunea Azuga S.R.L. în sezonul 2016-2017.

- ✓ **Planul de reorganizare** aprobat prin HOT din 28.10.2015, dosar 6561/105/2014
- ✓ **Hotărârea AGA nr. 4/ 08.09.2016** privind numirea noului administrator special
- ✓ **Actul constitutiv** al S.C. Servicii Urbane Stațiunea Azuga S.R.L., actualizat oct. 2016
- ✓ **Contractul de delegare a gestiunii** a serviciilor de administrare a domeniului public și privat al orașului Azuga nr. 10913 din 13.11.2012, aprobat prin HCL nr. 130/2012, Anexa 1
- ✓ **Strategia de management** a Servicii Urbane Stațiunea Azuga S.R.L. aprobată prin HCL nr. 122/22.09.2016.



Capitolul 4: Structura organizatorică

Numărul maxim de posturi: 29 (inclusiv TESA)



- ✓ Organigrama societății a fost aprobată prin HCL Azuga Nr. 121 din 08.09.2016
- ✓ Statul de funcții a fost aprobat de către Administratorul Judiciar la data de 21.11.2016.

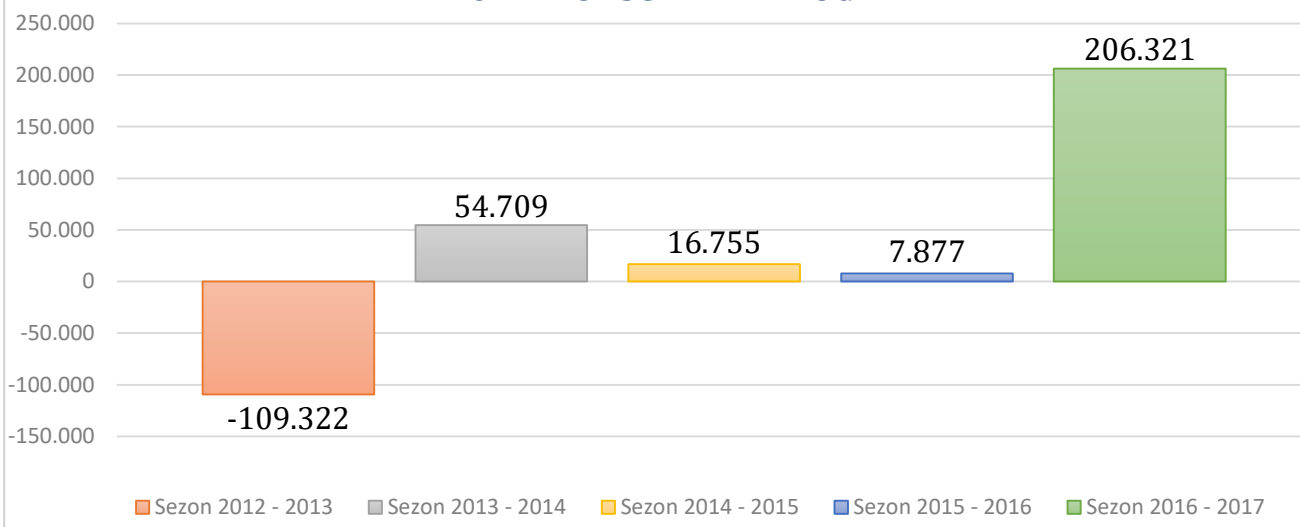


Capitolul 5: S.U.S.A. la Domeniul schiabil Azuga în cifre

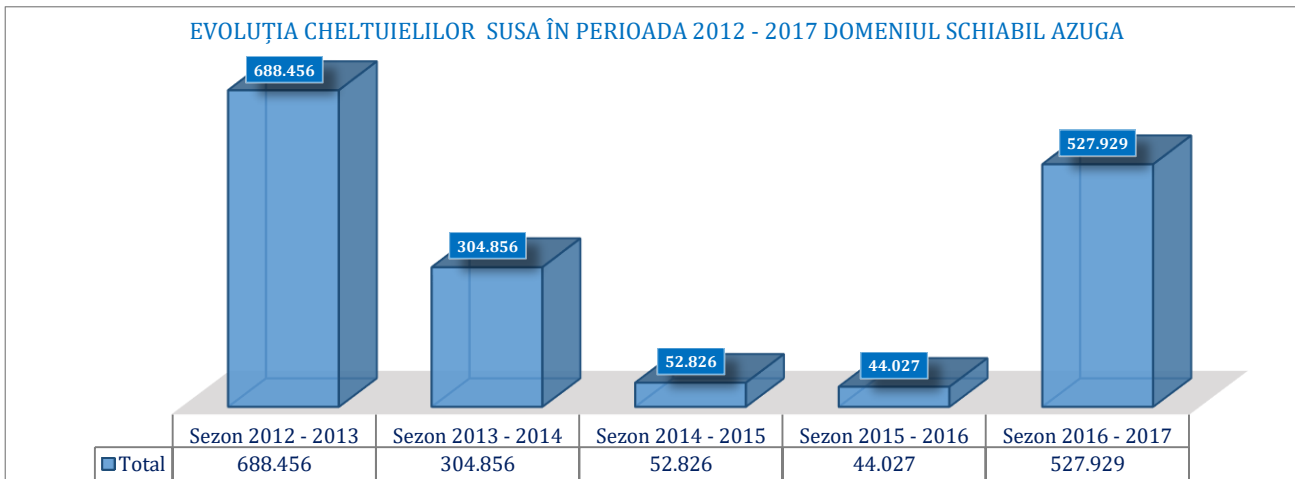
EVOLUȚIA VENITURILOR SUSA ÎN PERIOADA 2012 - 2017 DOMENIUL SCHIABIL AZUGA



EVOLUȚIA REZULTATULUI BRUT SUSA ÎN PERIOADA 2012 - 2017 DOMENIUL SCHIABIL AZUGA



EVOLUȚIA CHELTUIELILOR SUSA ÎN PERIOADA 2012 - 2017 DOMENIUL SCHIABIL AZUGA





Venituri realizate la domeniul schiabil

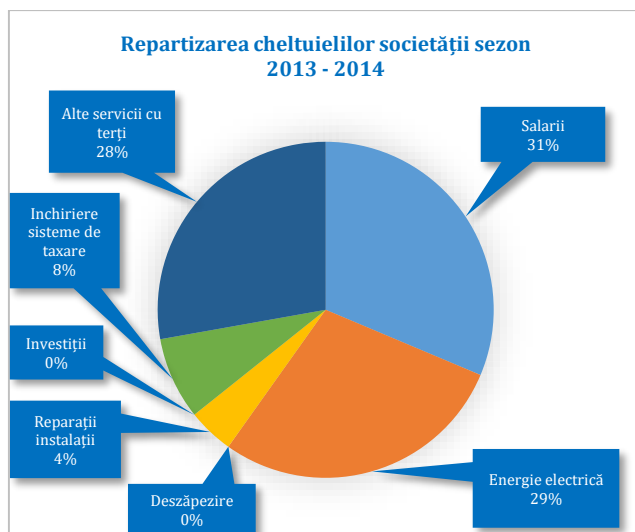
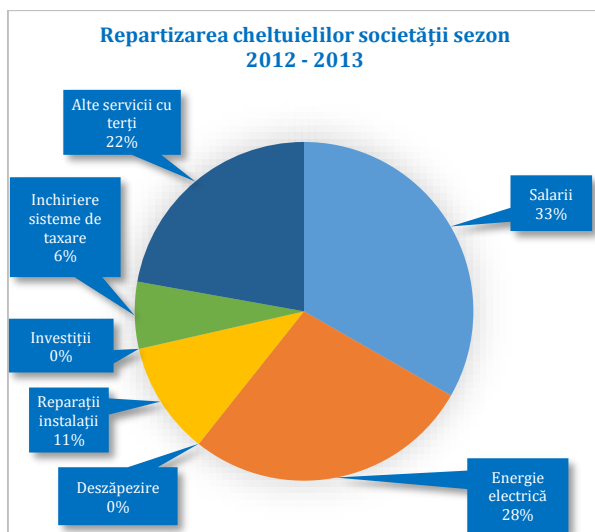
| | Total | Parcare | Transport |
|-------------------|---------|---------|-----------|
| Sezon 2012 - 2013 | 579,134 | 209,731 | 369,403 |
| Sezon 2013 - 2014 | 359,565 | 98,900 | 260,665 |
| Sezon 2014 - 2015 | 69,581 | 69,581 | 0 |
| Sezon 2015 - 2016 | 51,904 | 51,904 | 0 |
| Sezon 2016 - 2017 | 786,250 | 226,961 | 559,289 |

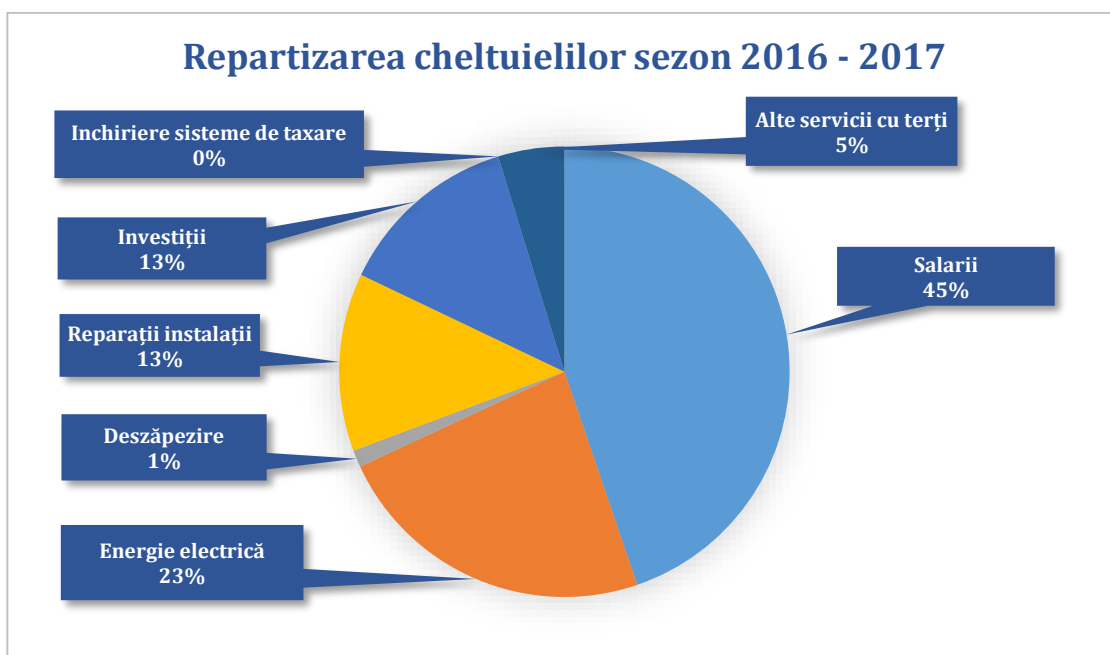
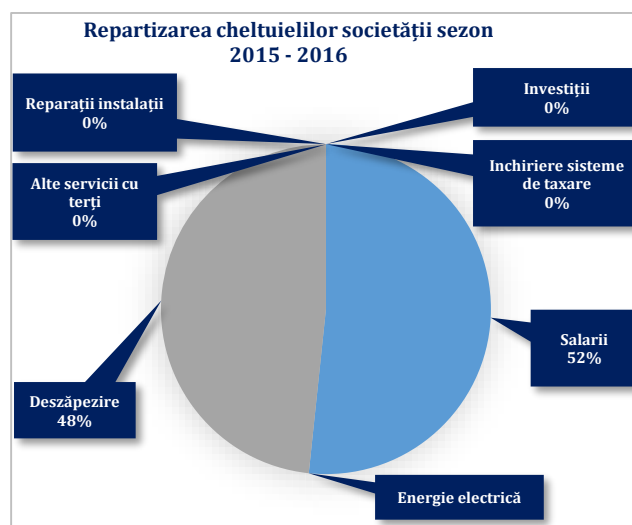
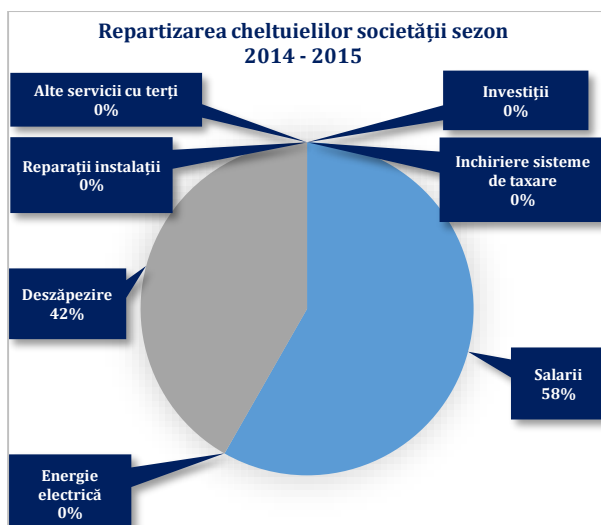
Cheltuieli domeniul schiabil

| | Total | Salarii | Energie electrică | Deszăpezire | Reparații instalații | Investiții | Inchiriere sisteme de taxare | Alte servicii cu terți |
|-------------------|---------|---------|-------------------|-------------|----------------------|------------|------------------------------|------------------------|
| Sezon 2012 - 2013 | 688,456 | 229,135 | 188,648 | 0 | 53,600 | 0 | 43,910 | 173,163 |
| Sezon 2013 - 2014 | 304,856 | 95,563 | 86,848 | 0 | 13,524 | 0 | 24,153 | 84,768 |
| Sezon 2014 - 2015 | 52,826 | 30,774 | 0 | 22,052 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sezon 2015 - 2016 | 44,027 | 22,385 | 0 | 21,642 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sezon 2016 - 2017 | 579,929 | 259,586 | 135,240 | 7,080 | 74,098 | 76,378 | 0 | 27,547 |

Rezultat brut în sezonul de referință

| | |
|-------------------|----------|
| Sezon 2012 - 2013 | -109,322 |
| Sezon 2013 - 2014 | 54,709 |
| Sezon 2014 - 2015 | 16,755 |
| Sezon 2015 - 2016 | 7,877 |
| Sezon 2016 - 2017 | 206,321 |





CONTRIBUȚIA S.U.S.A. LA BUGETUL LOCAL ORAȘ AZUGA

☛ TAXE, IMPOZITE ȘI RATE CĂTRE BUGETUL LOCAL ORAȘ AZUGA = 95.957,67 LEI

- | | |
|---|-----------------|
| ✓ Redevența instalații | = 5.000,00 Lei |
| ✓ Taxa 8% transpot cablu | = 44.983,67 Lei |
| ✓ Datorie eșalonată Plan de Reorganizare | = 31.174,00 Lei |
| ✓ Impozite la bugetul local pentru construcții și Teren | = 14.800,00 Lei |



Capitolul 6: Compartimentul Audit Public Intern

- ☞ Activitatea compartimentului de audit intern a început cu data de 01.12.2016, fiind compartiment nou înființat la nivel de societate, potrivit organigramei aprobată prin HCL nr. 121/08.09.2016.
- ☞ În cursul anului 2016, compartimentul audit intern fiind nou înființat prin Hotărârea Consiliului Local Azuga nr. 121/08.09.2016, prevăzut cu un singur post care s-a ocupat începând cu data de 01.12.2016, în cadrul societății nu au fost desfășurate misiuni de evaluare, în luna decembrie 2016 auditul intern desfășurând activități preliminare de colectare a informațiilor, de cunoaștere a societății, a reglementărilor legale și specifice aplicabile obiectului de activitate și activități de prelucrare și analiză a acestor informații.
- ☞ Auditul public intern se exercită asupra tuturor activităților desfășurate în entitatea publică, cu privire la formarea și utilizarea fondurilor, precum și la administrarea patrimoniului societății și evaluează dacă sistemele de management financiar și de control intern ale entității publice sunt transparente și sunt conforme cu normele de legalitate, regularitate, economicitate, eficiență și eficacitate
- ☞ Misiunile propuse și incluse în proiectul planului de audit public intern 2017
 - Evaluarea sistemelor de conducere și control, perioada 2014 – 2016.
 - Respectarea prevederilor legale cu privire la încadrarea personalului administrativ și tehnic, și acordarea drepturilor salariale, perioada 2014 – 2016
 - Misiune de audit de regularitate ad-hoc:
 - Respectarea prevederilor legale cu privire la administrarea patrimoniului societății - închirierea căsuțelor rustice din zona Popas Azuga și Parc Anini, sub aspectul respectării ansamblului principiilor, regulilor procedurale și metodologice care le sunt aplicabile, perioada martie 2016 – decembrie 2016.
- ☞ Carta auditului intern este în curs de elaborare, în conformitate cu prevederile art. 18 alin. (1) din Legea nr. 672/2002 privind auditul public intern, republicată, cu modificările ulterioare și reprezintă documentul oficial care prezintă misiunea, competența și responsabilitățile auditului intern, stabilește scopul și sfera de activitate a auditului intern, prezintă poziția compartimentului de audit intern în cadrul entității publice, prezintă drepturile și obligațiile auditorilor, autorizează accesul la datele, informațiile și alte bunuri fizice **ale structurii auditate, necesare pentru realizarea activității.**



Capitolul 7: Compartimentul Contabilitate și Resurse Umane

Contabilitate:

Activitățile administrative de contabilitate și resurse umane sunt asigurate prin servicii externalizate, prin firmă specializată.

Activitățile zilnice de încasări și predare/depunere încasări bancă, de la domeniul schiabil, au revenit ca atribuții casierilor angajați SUSA - încasare taxă acces transport cablu teleschi și banda baby schi, încasare taxă parcare, potrivit procedurilor interne ale societății.

Resurse umane:

La data de 15.03.2017, societatea dispunea de următoarea forță de muncă, angajați cu contract individual de muncă, durată determinată și nedeterminată:

a) Total număr salariați: 22

- ☞ Funcții de conducere: **3**.
- ☞ Funcții de execuție: **19**.

b) Număr salariați angajați pe perioadă determinată:

- ☞ decembrie 2016 – martie 2017 = **13**
- ☞ Număr salariați încetare c.i.m. perioadă determinată la 20.03.2017 = **6**
- ☞ Număr salariați încetare c.i.m. perioadă determinată la 31.03.2017 = **7**

c) Total număr salariați de la data de 01.04.2017 = 9

- ☞ Funcții de conducere, c.i.m. nedeterminat: **3**
- ☞ Funcții de execuție, c.i.m. nedeterminat: **5**
- ☞ de execuție, c.i.m. determinat, 30.06.2017: **1**

d) Au fost identificate nevoile de perfecționare a pregătirii profesionale a personalului, fiind stabilite potrivit propunerilor compartimentelor - mecanic trolist, operator teleschi, bandă, peronist, operator parcare.

În funcție de dezvoltarea activității curente a societății potrivit hotărârilor consiliului local Azuga, societatea are în vedere crearea de noi locuri de muncă și angajare de personal potrivit statutului de funcții aprobat, inclusiv personal TESA, în concordanță cu prevederile bugetului aprobat.

e) La nivelul compartimentului au fost inventariate activitățile desfășurate, potrivit Ordinului SGG nr. 400/2015, procedurile formalizate fiind în curs de elaborare potrivit Listei Activităților și stadiul elaborării procedurilor actualizată la data de 31.12.2016.



În cadrul societății au fost identificate și inventariate funcțiile cu risc ridicat de expunere la corupție și fraudă, fiind elaborat Inventarul funcțiilor sensibile (inventarul funcțiilor expuse la corupție și fraudă) –respectiv funcțiile de casier bilete acces teleschi și bandă baby schi, operator parcare, peronist teleschi/bandă baby schi, director tehnic/sef serviciu marketing – Lista funcții sensibile SUSA din minuta de ședință din 29.12.2016.

La nivelul entității au fost stabilite măsuri de gestionare a riscurilor identificate, care au fost înscrise în Minuta de ședință din 29.12.2016 – inventarul funcțiilor sensibile, pct. b).

În sezonul de iarnă decembrie 2016 – martie 2017 nu au fost semnalate indicii de fraudă și/sau corupție privind angajații societății și nu au existat persoane care să facă obiectul unor investigații/cercetări pe linie de corupție sau fraudă.

Capitolul 8. Compartimentul Juridic și Contencios Administrativ

Societatea SERVICII URBANE STAȚIUNEA AZUGA SRL S.R.L (SUSA) se află sub aplicabilitatea prevederilor Legii nr. 85/ 2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență (art. 55, art. 56 alin. 1 lit. d), art. 58 alin. 1 lit. f)și g), art. 141) fiind debitoare în dosarul nr. 6561/105/2014, iar în prezent se află în perioada de derulare a planului de reorganizare începând cu data de 28.10.2015, data la care judecătorul sindic a confirmat planul aprobat de adunarea creditorilor la data de 23.10.2015, prin eșalonarea plăților de reorganizare pe perioada 2016-2018.

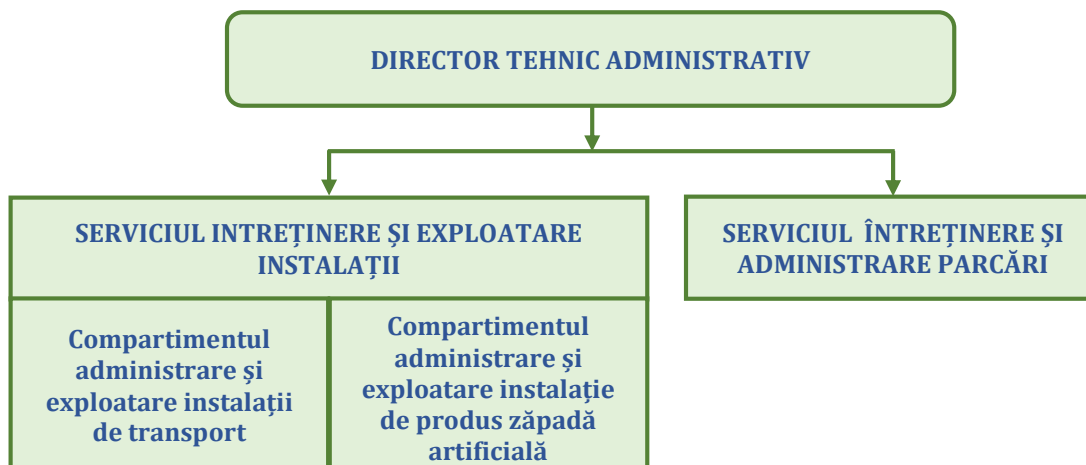
Sub aspectul litigiilor, societatea nu a înregistrat situații litigioase noi, fiind la zi cu respectarea planului de reorganizare.

Sub aspectul resurselor umane, postul de consilier juridic nu este ocupat în prezent.



Capitolul 9: Direcția Administrare și Întreținere domeniul schiabil Stațiunea AZUGA

Structura de personal:



Misiuni: ADMINISTRAREA, ÎNTREȚINEREA CURENTĂ ȘI MENȚINEREA ÎN STTARE DE FUNCȚIONARE ÎN CONDIȚII DE SIGURANȚĂ A INSTALAȚIILOR DE TRANSPORT ȘI PRODUCERE A ZĂPEZII DE LA DOMENIUL SCHIABIL ORAȘ AZUGA

Obiective: Colaborarea strânsă cu clienții și partenerii noștri – dorințele și încrederea dumneavoastră sunt forța motrice în tot ceea ce facem!

Subcapitolul 9.1: SERVICIUL ÎNTREȚINERE ȘI EXPLOATARE INSTALAȚII

A. Compartimentul administrare și exploatare instalații de transport

Structura de personal:

- ☞ 1 RSVTI,
- ☞ 1 șef instalație,
- ☞ 1 mecanic trolist,
- ☞ 2 peroniști,
- ☞ 2 operatori bandă BabySki,
- ☞ 1 lacătuș-mecanic



Activitățile desfășurate:

a) Instalația de transport Teleschi Sorica

- ✓ Cosit și tăiat lăstărișul sub traseul teleschi
- ✓ Schimbat cautex roata de întoarcere teleschi
- ✓ Schimbat bușe de bronz și role defecte, balansiere jug roată de întoarcere
- ✓ Gresat rulmenții principali ai roții de întoarcere
- ✓ Pe trasul cablului s-au schimbat o parte din bușele de bronz, axe rolă și axe balansieră, schimbat balansiere și role defecte
- ✓ La grupul de antrenare s-a schimbat ulei transformator la electrofrână
- ✓ La inelele colectoare ale motorului principal s-a procedat la îndreptarea, curățarea acestora și a periilor colectoare
- ✓ S-a curățat și revizuit reostatul de pornire
- ✓ S-a curățat și revizuit tabloul electric principal al teleschiului
- ✓ S-au verificat și reparat agățătorii teleschiului
- ✓ Vopsit teleschi
- ✓ Schimbat cauciucuri role
- ✓ Schimbat rulmenți la role
- ✓ Montat sistem de acces la teleschi
- ✓ Reparații/inlocuire patine pentru agățători
- ✓ Dotarea și montarea cu plăcuțe avertizoare și indicatoare.
- ✓ Asigurarea accesului, supravegherea și menținerea ordinii în zona de îmbarcare/debarcare cât și pe traseul teleschi pentru evitarea accidentelor.
- ✓ Asigurarea zăpezii pe traseul de urcare și menținerea suprafeței de alunecare.

b) Instalația de transport Banda BabySki

- ✓ Sa schimbat amplasamentul pe traseul de urcare
- ✓ S-a montat un stalp de iluminat în partea superioară (debarcare)
- ✓ Montarea sistemului de acces cu turnicheți și legarea la caserie.
- ✓ Montare garduri de protecție
- ✓ Nivelarea și amenajarea terenului în zonele de îmbarcare și debarcare cât și pe traseul de amplasament.
- ✓ Verificarea zilnică a gradului de echilibrare și remedierea neconformităților constatate.
- ✓ Menținerea suprafeței de cauciuc în condiții de aderență pentru evitarea alunecării spre spate.



- ✓ Dotarea și montarea plăcuțelor avertizoare și indicatoare.
- ✓ Asigurarea accesului, supravegherea și menținerea ordinii pe bandă pentru evitarea accidentelor.
- ✓ Stabilirea zonei de urcare în clăpări pentru turiști.

c) Instalația de iluminat nocturn la pârtia Sorica sosire

- ✓ S-au executat lucrările conform Contract de reparații instalație nocturnă pârtia Sorica, nr. 13976/16.11.2016.
- ✓ Toaletat copacii care acopereau lumina proiectoarelor nocturne
- ✓ Sa asigurat programul de funcționare în conformitate cu programul afișat

B. Compartimentul administrare și exploatare instalație de produs zăpadă artificială

Structura de personal:

- ☞ 2 operatori instalație zăpadă
- ☞ 1 electrician instalații

Activitățile desfășurate la instalația de produs zăpadă artificială

- ✓ Manopera de inlocuire hidranți vechi cu hidranți noi la instalația veche
- ✓ Decolmatarea camerei pompelor la priza de apă
- ✓ Colaborare cu TehnoAlpin la verificarea instalației de produs zăpadă artificială.
- ✓ S-au demontat pompele de la priza de apă, s-au verificat, s-a constatat că una din pompe avea apă în ulei. Piesa de etanșare a fost înlocuită, s-a înlocuit uleiul la ambele pompe.
- ✓ Inlocuirea conectorilor de legătură și contactori de protecție în releul de protecție (pompa 1)
- ✓ S-a verificat instalația de înaltă presiune în camera pompelor, s-au gresat și curățat filtrele.
- ✓ Demontare, montare după reparații și echilibrarea motorului electric de la pompa de presiune ce deservește instalația de produs zăpadă "Sorica veche"
- ✓ S-a schimbat robinetul de înaltă presiune de la golire Cazacu P101
- ✓ Schimbat supapa de aerisire din capul coloanei Cazacu



- ✓ Verificat și reparat lăncile de produs zăpadă: curățat duze, nucleatori, schimbat filtre, furtune de înaltă presiune.
- ✓ Verificat tunurile fixe și mobile, schimbat filtre de aer, curățat duze nucleatori, filtre, furtune de înaltă presiune, supape, gresat organe de mișcare.
- ✓ Schimbarea ventilatorului de la compresorul tunul mobil nr. 8
- ✓ Schimbarea garniturii metalice de la sistemul de scurgere tunul mobil nr. 9
- ✓ Remediat placa de alimentare 24V la tunul mobil T60
- ✓ Verificat cămine, reparații în cămine, și panourile electrice de la hidranți
- ✓ Reparații și sudură la coloana "Sorica veche"
- ✓ Remediere cablu de forță alimentare hidranți "Sorica veche"
- ✓ Schimbat piesă de curățare în cadrul pompei 103 "Sorica veche"
- ✓ Montarea și instalarea tunurilor mobile, pe părțile de schi, supravegherea funcționării și mutarea acestora în funcție de nevoie și condiția de vânt, pentru producția de zăpadă, pe tot traseul partiilor de schi, folosind ambele instalații de produs zăpadă.
- ✓ Remedierea defecțiunilor apărute la tunurile de produs zăpadă în procesul de exploatare/producție.
- ✓ În perioadele în care nu erau temperaturi optime pentru producția de zăpadă tunurile erau demontate de la cămin, verificate și protejate cu plase pentru evitarea accidentelor pe traseele de schi.
- ✓ Deasemenea în perioadele în care instalația de produs zăpadă nu funcționa, muncitorii au participat la activitatea de supraveghere a accesului la instalațiile de transport, la montarea și întreținerea gardurilor din plase de protecție montate pe pistele de schi și în zona de sosire pentru acces la instalații.

Subcapitolul 9.2: SERVICIUL ÎNTREȚINERE ȘI ADMINISTRARE PARCĂRI

SERVICIUL ÎNTREȚINERE ȘI ADMINISTRARE PARCĂRI – a funcționat în sezonul 2016 – 2017 cu încadrarea temporară a unui număr de 4 operatori și un casier/șef serviciu, urmărind în principal respectarea normelor legale privind legislația muncii și în domeniul SSM și PSI.

Suprafețele de teren amenajate cu destinația parcare la domeniul schiabil Azuga administrate de către societate sunt:

- ☞ 1229 mp – Parcare la baza pârtiei Sorica
- ☞ 4410 mp – Parcare la baza pârtiei Cazacu



- ☞ 1000 mp – Parcare S.C. AZUGA TURISM S.A.. Pentru mărirea capacității de parcare s-a încheiat un contract de închiriere a unei suprafețe de teren din din vecinătatea căii de acces spre parcarea "Cazacu"

TOTAL SUPRAFAȚĂ = 6639 mp

Conform: Normativ pentru proiectarea, execuția și exploatarea parcajelor pentru autoturisme. NP 24-97 și P 132-93 Normativ pentru proiectarea parcajelor de autoturisme în localități urbane, un loc parcare = 2.30m x 5.00m aceste suprafețe pot asigura un număr maxim de **375 autovehicole parcate**, păstrând libere căile de acces pentru intrare și defluire.

Pentru asigurarea accesului și a taxării corespunzătoare a fost achiziționat un sistem de acces compus din:

- două bariere,
- imprimantă tichete de acces cu cod de bare
- două computere, monitoare LCD, tastaturi și mouse
- realizarea unui Soft Pontaj Parcare și implementarea sa pe un Server Web,
- casa de marcat fiscală

Sistemul de acces a fost pus în funcțiune dar ulterior s-a suspendat activitatea de taxare cu ajutorul său, din următoarele considerente:

- Proiectul care privea amenajare drum de legătură între drumurile comunale DC 129 și DC 129A care permitea asigurarea fluxului de ieșire (sens unic) prin parcare Cazacu nu a fost realizat,
- Imposibilitatea gestionării controlului intrărilor și ieșirilor din zona domeniului schiabil (menționăm că pe perioada în care acest sistem a funcționat, în nici una din zile numărul de mașini intrate nu a fost egal cu numărul mașinilor care se prezentau la ieșire, acesta fiind mai mic)

Datorită situațiilor arătate mai sus și având în vedere că pe perioada de funcționare a sistemului, media încasărilor/mașină în sistem orar (3lei/oră) a fost de 7,20 lei s-a luat decizia cu aprobarea Administratorului judiciar de a se taxa accesul la domeniul schiabil cu taxă fixă de parcare/zi în cuantum de 10 lei, sumă care este în interiorul aprobării date de CL Azuga (nu mai mult de 15lei/zi) și este peste media încasărilor anterioare (7,20 lei/mașină), taxă care a fost egală cu cea stabilită de CL pentru sezonul 2015 – 2016.

Activitățile desfășurate:

- ☞ Asigurarea accesului la domeniul schiabil Azuga
- ☞ Asigurarea dezapezirii și curățeniei în parcurile amenajate și a căilor de acces;



SC SERVICII URBANE STAȚIUNEA AZUGA SRL

în reorganizare judiciară, în judicial reorganisation, en redressement

Str. Independentei nr. 6, Azuga, jud. Prahova

CUI 30774291; J 29/1574/11.10.2012

- ☞ Menținerea liberă a căilor de acces pentru evitarea blocajelor;
- ☞ Asigurarea unui număr de patru toalete ecologice;
- ☞ Montarea și operarea sistemului de acces cu bariere;
- ☞ Încasarea taxei pentru parcare de la conducătorii auto și eliberarea bonurilor fiscale;
- ☞ Transportul sumelor în numerar și predarea la casieria centrală;
- ☞ Evidența încasărilor zilnice și raportarea către conducerea societății;
- ☞ Eliberarea abonamentelor de acces parcare;



Capitolul 10: Concluzii și propuneri

NECESITATEA DE A EXECUTA LUCRĂRI LA DOMENIUL SCHIABIL AZUGA

PROGRAM DE REVIZII SI REPARATII LA INSTALATIILE DE ÎNZAPAEZIRE ARTIFICIALA - AZUGA 2017



A. PRIZA DE APĂ

- a. DECOLMATARE AMONTE PRAG SI CAMERA POMPELOR
- b. ZID PROTECTIE POMPE, SUBAR SI CAPACE LA PRAG
- c. CAPACE PT EVITAREA COLMATARII
- d. DECOLMATARE PRAG SEPARATOR POMPE
- e. POMPA 1 CAPRARI NU PORNESTE DECOLMATARE ȘI REVIZIE TEHNICA
- f. POMPA 2 CAPRARI KCM 080LP+015022 Q=32L/SEC,H=30M, P=15KW No. 492/2
REVIZIE, VERIF ULEI SI ETANASARI, VERIFICARE DEBIT, VERIFICARE CONTACTE
IN TABLOUL ELECTRIC
- g. POMPA 3 CAPRAR KCM 080LP+015022 Q=32L/SEC,H=30M, P=15KW I, nO 492/4
REVIZIE, VERIFICARE ULEI SI ETANSARI, VERIFICARE DEBIT MONTARE SOFT
STARTER,VERIFICARE CONTACTE IN TABLOUL ELECTRIC

B. CASA POMPELOR

- a. REFACERE TALUZ EXTERIOR INSPRE SALVAMONT, ASIGURARE LIMITA DE
INGHET, INLOCUIRE TIGLE SPARTE ACOPERIS
- b. FILTRU ROTATIV APA BOHLER, TIP 6.19. DN 150 CURATARE PRIN DEMONTARE
INLOCUIRE ELEMENTE FILTRANTE DETERIORATE SI PIESE UZATE
- c. PANOUL ELECTRIC ALIMENTARE REVIZIE RIGLETE SI CELELALTE COMPONENTE

C. INSTALATIE VECHIE

- a.  **POMPA KSB, TIP WKF 65/11/315 M, Nr. 2021300414 SCURGERI APA AX
PRINC.**
- b. INLOCUIRE PROTECTIE LA ELECTROVENTIL VERIFICARE RULMENTI
- c. VERIFICARE MOTOR
- d. MONTARE SENZOR DE TEMPERATURA PE EXTERIOR, COMANDA ETANSARE LA
ROSEAL (COMPLETARE ETANSARE EXISTENTA)
- e. CONDUCTE INALTA PRESIUNE ELIMINARE SCURGERI (NU TINE PRESIUNEA)
SCURGERI PE LA IMBINARI, EVENTUALI PORI CONDUCTA PRINCIPALA CORODATA
- f.  **HIDRANȚI**
- f. **H1** – LIPSĂ OCHELARI TENSIUNE TABLOU ELECTRIC CONSOLIDARE HIDRANTI,
ASIGURARE LIMITA DE INGHET- COMPACTARE CU PAMANT Etansare trecere
cabluri



- g. **H2** – TENSIUNE NU INCHIDE PERFECT, SE AUD SCURGERI COT FISURAT INLOCUIRE HIDRANT CU MODEL NOU Etansare trecere cabluri
 - h. **H3** – NU SE DESCHIDE NU INCHIDE LIPSA OCHELARI lipsa tija cupla electrica, e pe direct CEHEIE ELECTRICA TABLOU DEFECTA INLOCUIRE TIJE SI CON, TERMOIZOLARE Etansare trecere cabluri LA PROBE 26.10.2016 A INCHIS SI A DESCHIS BINE, OCHELARI
 - i. **H4** - IZOLATIE CABLURI FORTA NECORESPUNZATOARE Etansare trecere cabluri OCHELARI
 - j. **H5** – INDEPARTARE VEGETATIE LIPSA OCHELARI LIPSA RACORD PT FURTUN COT FISURAT TIJA DEFECTA NU INCHIDE Etansare trecere cabluri
 - k. **H6** – SCURGERI, NU INCHIDE PLATFORMA OPERATOR INDEPARTARE VEGETATIE PAMANT INSUFICIENT PLATFORMA OPERATOR DEMONTARE Etansare trecere cabluri
 - l. **H7** – INDEPARTARE VEGETATIE, IMPAMANTARE RUPTA, PAMANT INSUFICIENT, Etansare trecere cabluri
 - m. **H8** – NU INCHIDE HIDRANTUL, CONSOLIDARE TEAVA HIDRANT, PLATFORMA OPERATOR, INDEPARTARE VEGETATIE, LIPSA CHEIE TENSIUNE, Lipsă tija cupla electrica e pe direct, COT FISURAT, Etansare trecere cabluri
 - n. **H9** – Etansare trecere cabluri
- ☞ **CABLU ELECTRIC ALIMENTARE HIDRANTI**
- a. REZISTENTA IZOLATIE NECONFORMĂ, DEZGROPAT IN ANUMITE ZONE INTRE H3 SI H4 – ACOPERIRE, REFACERE RIGOLE, MENTINERE LA CALD SI PE TIMPUL VERII

D. INSTALATIE NOUA

- a. **POMPA 1** MHC 100A-10 VERIFICARE CUTIE LEGATURI MOTOR, ELIMINARE CONDENS
 - b. **POMPA 2** MHC 100A-10 VERIFICARE CUTIE LEGATURI MOTOR, ELIMINARE CONDENS SCURGERI AX DINSPRE MOTOR, STRANGERE PRESETUPA CERERE OFERTA ETANSARE
 - c. **BAZIN DE GOLIRE** BETONARE , ELIMINARE SCURGERI APA PRIN PARDOSEALA
 - d. **SENZORI VERICARE CIRCUITE**
 - e. **ELECTROVENTILE**, VALVE PNEUMATICE VERIFICARE CIRCUITE, CURATIRE VENTILE,
- ☞ **RAMURA SORICA 411-424**
- a. MONTARE CUTIE REPEETER NOU SI DEMONTARE CUTIE REPEETER VECHI LIPSA CLAPETA CAUCIUC 360 x 190 x 3-4 mm
 - b. **C 411** – INDEPARTARE VEGETATIE
 - c. **C 413** – CLAPETA CAUCIUC INCOMPLETA DISJUNCTOR ARS 5.01.2017, SIGURANTA TRIFAZATA, INLOCUIRE PUNTI LEGATURA
 - d. **C 414** – LIPSA CLAPETA CAUCIUC LACAT DEFECT NU INCUIE
 - e. **C 415** – LIPSA CLAPETA CAUCIUC



- f. **C 416** – LIPSA CLAPETA CAUCIUC
- g. **C 417** – LIPSA TENSIUNE LIPSA CLAPETA CAUCIUC
- h. **C 418** – LIPSA LACAT, SURUB
- i. **C 419** – OK
- j. **C 420** – NU SE DESCHIDE ROBINETUL
- k. **C 421** – LIPSA LACAT, SURUB, OK RAMIFICATIE CABLU DATE
- l. **C 422** – OK
- m. **C 423** – OK
- n. **C 424** – OK
- o. **C 127** – BILA SUPAPA GOLIRE DEFECTA LANGA TELECONDOLA PE RAMURA 400
☞ **RAMURA LA STANA 301-315**
 - a. VERIF AMPLIFICATOARE
 - b. **C 309** OK
 - c. **C 308** OK
 - d. **C 307** OK
 - e. **C 306** TABLOU EL UMED, SFARAIE, iese fum din toate sigurantele INLOCUIRE DISJUNCTOR SI SIGURANTE, PUNTI DE LEGATURA CURATIRE-USCARE
 - f. **C 305** NEINSCRIPTIONAT
 - g. **C 304** SIGURANTA INUNDATA, SFARAIE CONEXIUNI AFUMATE SI PARTIAL TOPITE, LIPSA CAPAC CAUCIUC INLOCUIRE SIGURANTA INTRARE, DISJUNCTOR, PUNTI DE LEGATURA
 - h. **C 303** COLMATAT CU PAMANT CARTITE DE SCOS PAMANT
 - i. **C 302** OK
 - j. **C 301** OK ALIMENTARE STANA
 - k. **C 310** LIPSA ARC SUPAPA
 - l. **C 311** REZISTENTA NU INCALZESTE INLOCUIRE REZISTENTA
 - m. **C 312** LIPSA TENSIUNE 2 FAZE SIGURANTA AFUMATA, PUNTE TOPITA PARTIAL INLOCUIRE SIGURANTA TRIFAZICA, DISJUNCTOR, PUNTI DE LEGATURA
 - n. **C 313** OK
 - o. **C 314** CARTELA REPEETER FARA TENSIUNE, VERIFICARE REPEETER
 - p. **C 315** LIPSA TENSIUNE 220V, INTRA DAR NU IESE INLOCUIRE SIGURANTA 220V NU INCALZESTE
 - q. **C 316** TUN FIX T 60 REVIZUIT
☞ **RAMURA CAZACU BRETEA TG 201-209**
 - a. **C 201** ALIMENTARE BANDA
 - b. **C 202** LANCE FURTUN CAMIN LANCE COPT FISURAT,
 - c. **C 203** LANCE EROARE E243
 - d. **C 204** LANCE INTRA IN EROARE DUPA 5 MIN E145 VALV MOT 1
 - e. **C 205** LIPSA CLAPETA CAUCIUC
 - f. **C 206** CLAPETA CAUCIUC RUPTA PARTIAL



- g. **C 208** LIPSA LACAT
- h. **C 209** LIPSA CLAPETA CAUCIUC REVIZIE DISJUNCTOR, INLOCUIRE SIGURANTA TRIFAZATA, PUNTI DE LEGATURA
 - ☞ **RAMURA CAZACU PARCARE**
- a. **101 - 109** VERIF AMPLIFICATOARE
- b. **C 101** NEINSCRIPTIONAT REVIZIE LANCE
- c. **C 102** NEINSCRIPTIONAT REVIZIE LANCE
- d. **C 103** ADANCIME INGET PREA MICA REDUCTOR PRESIUNE SPART DEMONTARE SI MONTARE ROBINET DE LA CRISTI, REPARARE REDUCTOR PRESIUNE SI MONTARE REVIZIE LANCE NEINSCRIPTIONAT
- e. **C 104** NEINSCRIPTIONAT
- f. **C 105** NEINSCRIPTIONAT
- g. **C 106** NEINSCRIPTIONAT
- h. **C 107** LIPSA CLAPETA CAUCIUC NEINSCRIPTIONAT
- i. **C 108** LIPSA CLAPETA CAUCIUC NEINSCRIPTIONAT
- j. **C 109** LIPSA CLAPETA CAUCIUC, CABLU ALIM. REZ. ROS SOARECI
 - ☞ **RAMURA CAZACU 110 - 127**
- a. **C 110** LIPSA CLAPETA CAUCIUC,
- b. **C 111** TUN FIX T 60 TUN NELEGAT REVIZIE TUN
- c. **C 112** TUN FIX M18 REVIZIE TUN FARA BUTON STOP CABLURILE COLAC SUS PE TUN STECHERUL IN TABLOU
- d. **C 113** TUN FIX T 60 NU MERGE IN REGIM AUTOMAT, MONTARE PUNTI, ETANSARE REVIZIE TUN, LIPSA FAZA DISJUNCTOR, SIG 220V AFUMATA, FURTUN HP MUSCAT URS
- e. **C 114** TUN FIX M 18 LIPSA CABLU STOP SI BUTON, lipsa rezistenta incalzire REVIZIE TUN BILA SUPAPA DEFORMATA CABLURILE COLAC SUS PE TUN, STECHER IN TABLOU, VEZI POZE PT CONEXIUNI
- f. **C 115** CABLU REZ ROS = IZOLAT
- g. **C 116** LIPSA LACAT,
- h. **C 117** OK
- i. **C 118** OK
- j. **C 119** CLAPETA CAUCIUC INCOMPLETA
- k. **C 120** OK
- l. **C 121** OK, LIPSA LACAT- SURUB
- m. **C 122** OK
- n. **C 123** OK
- o. **C 124** OK
- p. **C 125** DESCOMPLETAT- LIPSA PRIZA SI STEKER CABLU DATE DISJUNCTOR SI PRIZA TRIFAZATA
- q. **C 126** LIPSA BILA SI ARC



E. TUNURI DE ZAPADA

☞ FIXE

1. **T60** SORICA
2. **T60** CAZACU C 111
3. **M18** CAZACU C 112
4. **T60** CAZACU C 113 – ROTIRE, CABLU DATE CIUPIT: Propunere ADAPATRE IN TUN MOBIL
5. **M18** CAZACU 114

☞ MOBILE

1. **M18 A** MOBIL NR. 5 / 180908250751/2009 EV 2+3? E97 Filtru compresor, CHEIE TABLOU, MERGE PE DEBIT MINIM
2. **M 18 A** MOBIL NR.6 / 180908290751/2009 OK
3. **M18 A** MOBIL NR. 7 / 180908260751 /2009 Filtru compresor REPARARE PICIOR SUSTINERE NU INCHIDE ELECTRANTUL, DESCHIDE DAR NU INCHIDE
4. **M18 A** MOBIL NR. 8 / 180908280751/2009 VALVA 1,2,4 ? CURGE PE LA RACORDUL ROTATIV CENTRAL
5. **M18 A** MOBIL NR. 9 / 180908270751 /2009 ELECTROVALVE 1,2, SCURGERI APA,
6. **T60 NR. 10** / 600908940750/2009 BUTON STOP SE MISCA, MONTARE SOCLU SIGURANTE
7. **M18** MOBTI NR. 11 / 180811221109 /NOV 2008 OK
8. **M18** MOBTI NR.12/ 10285 / 2006 Filtru compresor NU SE VEDE IN RETEA, CURGE APA

☞ LANCI

1. **L 202 A** A09 / 0683 0905 /10/2009 TABLOU ELECTRIC STRAMB, NU PORNESTE, FURTUL ALIMENTARE LANCE COPT
2. **L 203 A** 101.071 12/2006 VANDALIZATA
3. **L 204 A** A09 / 0685 0905 /10/2009Merge 5 min si intra in avarie E145 valv mot 1 off VANDALIZATA
4. **L 101**
5. **L 102**
6. **L 103** REDUCTOR PRESIUNE SPART

F. VERIFICARE COMPUTER – SERVICE SOFT

PROGRAM DE ÎNTREȚINERE SI AMENAJĂRI LA PĂRȚIILE DE SCHI **DOMENIUL SCHIABIL – AZUGA 2017**

A. RIGOLE DE PRELUAREA APELOR PLUVIALE

- ✓ Refacerea și decolmatarea rigolelor



- ✓ Lucrări necesare cu celeritate pentru a evita continuarea degradării solului prin eroziunea apelor pluviale
- ✓ Ne realizarea acestor lucrări au dus la formarea de șanțuri datorită torenților iar la pârtia Cazacu sunt observate unele alunecări de teren.

B. ÎNDEPĂRTARE VEGETAȚIE

- ✓ Lucrări necesare pentru a se evita reînpădurirea pârtiilor de schi și îngustarea acestora.
- ✓ Lucrări de înierbare a pistelor de schi și întreținere prin tunderea ierbii.

C. AMENAJARE SISTEM DE PARAZĂPEZI VÂRF SORICA ȘI CAZACU

- ✓ Montarea unor stâlpi pentru prinderea unor plase parazăpezi în vârful sorica duce la scăderea costurilor cu fabricarea zăpezii și la mărirea stratului de zăpadă natural în condiții de vânt.

D. NIVELARE TEREN ȘI AMENAJARE PÂRTIE DE SCHI SORICA SUD DRUM ACCES LA STÂNĂ

- ✓ Pârția La stână și Sorica Sud nu sunt practicabile datorită denivelărilor de teren și a eroziunii pronunțate a solului datorită torenților care se formează în timpul averselor de ploaie.

E. AMENAJARE DRUM DE LEGĂTURĂ VÂRF SORICA – VÂRF CAZACU

- ✓ Legătura între pârtia Sorica și Cazacu nu este finalizată conform proiectului de execuție, existând riscuri majore de accidente în timpul sezoanelor de schi motiv pentru care turiștii evită abordarea traseului de schi Cazacu.

Programele de lucrări prezentate mai sus sunt necesare în contextul în care stațiunile din vecinătate desfășoară planuri de investiții majore pentru amenajări și extindere domeniul schiabil prin instalarea unor noi capacități de transport și de parcare, situație în care satisfacția turiștilor va fi crescută.

Azuga poate și trebuie să țină pasul cu stațiunile din jur și poate crește prin alocare de resurse minime în programe de reparații și găsirea de fonduri pentru dezvoltarea de noi capacități de transport, deschiderea de noi trasee de schi și nu în ultimul rând găsirea soluțiilor pentru mărirea numărului de locuri pentru parcare la domeniul schiabil Azuga.

SUSA are capacitate de organizare, dispune de personal calificat și poate să abordeze o bună parte din lucrările de mai sus în colaborare



cu experți din domeniile de referință după caz, în condițiile în care se alocă resursele necesare din partea proprietarului Orașul Azuga prin bugetul de cheltuieli aferent anului 2017.

În acest context facem următoarele propuneri:

- A. Prelungirea perioadei de administrare a instalațiilor instalației de teleschi și bandă babyschi către S.C. Servicii Urbane Stațiunea Azuga S.R.L., din luna Aprilie 2017, până în luna Aprilie 2020
- B. Alocarea de resurse financiare prin bugetul local pentru abordarea lucrărilor prezentate și propuse.
- C. Găsirea unei soluții legale în vederea amortizării costurilor cu fabricat zăpadă artificială, întinderea nivelarea și băătorirea zăpezii, care în acest moment sunt în sarcina a două societăți comerciale Sevcii Urbane Stațiunea Azuga și Azuga Turism iar beneficiari ai acestei activități sunt turiștii, consumatori ai mai multor servicii de pe raza localității (servicii de cazare, alimentație publică, inchiriere material sportiv, servicii se monitorie, etc)
- D. Sprijinirea și dezvoltarea activității curente a societății prin inițierea procedurilor legale și darea în administrare directă către SUSA a serviciilor publice de salubritate pe raza administrativ-teritoriala a orasului Azuga, respectiv a activităților de salubritate astfel:
 - a. maturatul, spălatul, stropirea și întreținerea căilor publice;
 - b. curățarea și transportul zăpezii de pe căile publice și menținerea în funcțiune a acestora pe timp de polei sau de îngheț;
- E. **Majorarea capitalului social al societății și scoaterea asesteia din procedura de reorganizare.**
- F. Crearea de noi locuri de muncă și angajare de personal potrivit ștatului de funcții aprobat, inclusiv personal TESA, în concordanță cu prevederile bugetului aprobat și în funcție de dezvoltarea activității curente a societății, potrivit hotărârilor Consiliului Local al orașului Azuga (precum și posibilitatea de preluare de personal de deservire din cadrul altor societăți în situația dării în adminstrare directă către SUSA a altor servicii publice de interes local, prin HCL, după caz).
- G. Elaborarea unui studiu de fezabilitate pentru înlocuirea instalației de transport Teleschi la partia Sorica cu o instalație de transport tip Telescaun.